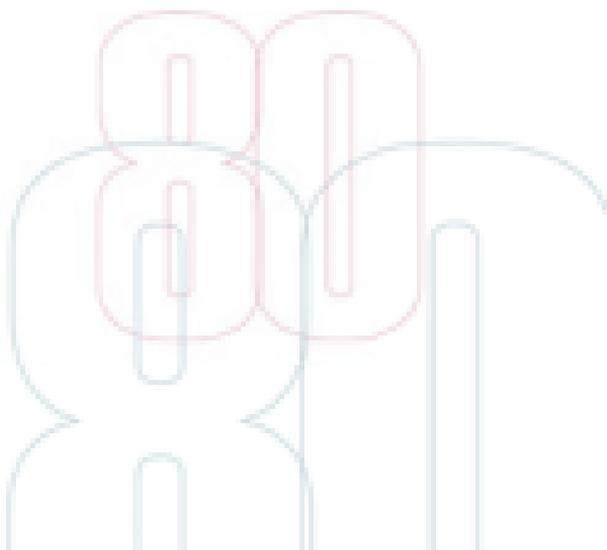


## Carmen Saiz Muñoz

Industria Química Cepe

Fraccionación de gases y líquidos.





# A

mi, ser emprendedora y a mí a mí. Ha sido un día de muchas satisfacciones. No solo por el aspecto económico, sino también por sentirme como persona.

Me ha permitido conocerme más y mejor, hacer cosas que creía imposible que yo pudiera hacer y sobre todo, el reconocimiento de mi equipo de trabajo, esto para mí es lo más importante".

Carmen Saló no es una persona con la que tuviese un contacto previo a la entrevista. Sin embargo, nada más conocerla te das cuenta que es una persona muy agradable en el trato, correcta, educada, habladora. Es una gran conversadora.

Le rotas cinco cosas de verdad que ella no escondes. Le gusta la transparencia en el trato con las personas "que le veas tal y como eres, sin adornos". Pero nos confiesa que durante mucho tiempo ha sufrido por lo que ella calificaba como inseguridad. Hoy considera que es una persona prudente en sus decisiones, sencilla en su vida diaria, "una de las cosas que me produce más felicidad es mantener una conversación agradable con mis amigas o simplemente estar en mi casa sentada frente al televisor sin sentirme culpable de no hacer nada".

Le gustan los pequeños detalles, por ejemplo, cuando nos recibe en su despacho hay una mesa con un ordenador, teléfono y... montañas de papeles encima; sin embargo, la sensación es de que todo está en su sitio, ordenado y cuida-

do, para hacer comfortable su lugar de trabajo.

Carmen nació en Valencia hace 57 años, porque toda su familia es de la zona del Levante, pero con 5 años trasladada a su padre a Jón, y con ella a toda la familia, compuesta por su madre, su padre, dos hermanos, y Carmen, la más pequeña. A pesar del tiempo transcurrido, recuerda perfectamente los primeros años de su infancia en Valencia. "Sigo manteniendo contacto permanente con mi familia de allí, de hecho suelo ir a menudo. Pero llevo treinta años en Jón que ya me siento andaluza".

En el proceso de convertirse en una persona independiente, han jugado un papel fundamental su madre y su padre.

Los padres les enseñaron a ella y a sus hermanos que la formación y el trabajo proporcionan la posibilidad de que una persona sea independiente, tenga opinión y criterio y logre acceder a puestos de trabajo y de responsabilidad en igualdad de oportunidades. Es lo que aprendió en casa.

"Mis padres siempre se esforzaron por darme una formación lo más amplia posible, y mostraron el trabajo como algo imprescindible, como un medio de independencia económica y de realización personal".

En educación trascurre por unos caminos muy distintos a su posterior desarrollo profesional. Estudia Magisterio aunque, con esta rama de competencia, Carmen confiesa que lo que le hubiera gustado estudiar es Interpretación y Traducción, y así tener la excusa perfecta para poder viajar (una

pasión que ha conservado a lo largo de los años) a Francia.

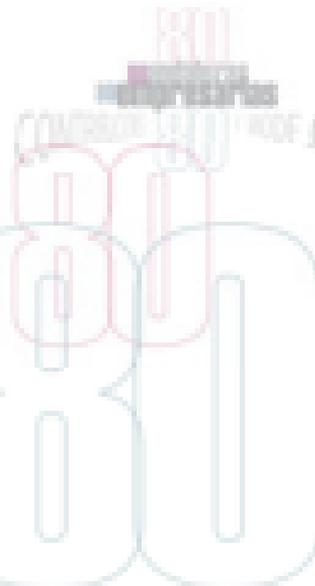
"Después de mi madre aquello de ir a Francia no le sonaba nada bien, y con 17 a 18 años su familia en la cabeza era cosa más que discutible a mi familia... Aunque así me he arrepentido de no haber ido más allá".

Cuando finaliza sus estudios, decide probar suerte presentándose a las oposiciones, que no aguenta. Aquello le supuso un revés importante en su vida, pero su padre le dijo: "deposiciones no está, te vienen a trabajar conmigo (se ríe), y eso fue lo que hice".

A los 19 años empieza a trabajar en la empresa que su padre había fundado en el año 1980.

TRÍO





**No** puede evitar hablar con cierta nostalgia de la persona que ha sido clave en su vida, su padre, un hombre emprendedor con el que trabajó durante algunos años. Hemos estado muy unidos, mi padre ya era mayor y se apoyaba mucho en mí y yo en él.

**Aprendió** como otras muchas mujeres, a no venirse abajo ante las dificultades, sino a convertirlas en ventaja, en adversidad. "Cuando surge un problema trato de buscar la solución y aprender para estudiar en el futuro. Pero siempre le busco la parte positiva, no me complazo nunca en lo negativo".

**Esta filosofía de vida** le ha ayudado mucho a sobrellevar las cargas que ha tenido que soportar en el camino.

**Se** casa y tiene un hijo y una hija que, en la actualidad, tienen 19 y 17 años, respectivamente, iba compaginando la actividad profesional con el cuidado de su familia. Pero tiene un mundo que entiende su vida, "una persona magnífica que sigue demostrándose que lo es", que la apoya y se responsabiliza de los hijos, en los muchos momentos que le escapara su vida profesional.

**Carmen** reconoce que, en este sentido, su situación es privilegiada porque sabe que, aún hoy las cargas familiares siguen recayendo en gran medida sobre las mujeres.

**En** 1973 tiene lugar uno de los momentos más desgraciados de su vida: la muerte de su padre, y decide hacerse cargo de la dirección de la empresa.

**Carmen** afirma que asume la gerencia del negocio por responsabilidad, "por continuar la empresa familiar", más que por vocación. Haciendo en-

presa, es cuando descubre su vocación empresarial.

**"No** empresaria me ha ayudado a descubrir capacidades que no pensaba que tuviera, valorar la libertad que da ser la propia jefa y lo importante que es, sobre todo, para nosotras las mujeres, ser independiente".

**Le** gusta como es, porque ha sabido conjugar lo que tenía que hacer, con hacer lo que le gusta y quiere.

**Desde** de la experiencia adquirida durante esos años, surge en el año 1984, Industrias Químicas Capa, más conocida por Iluminex Capa.

**El** trabajo en la localidad jerezana de Mancha Real, desarrolla su actividad en el sector químico, dedicándose a la fabricación de barnices para maderas, tintes y disolventes.

**La** empresa ha sido referente para otras industrias del sector, siendo la primera en Andalucía en conseguir las certificaciones AENOR de sus sistemas de gestión de calidad y de gestión medioambiental, en una línea auditoría de certificación y la primera en conseguir la certificación ISO 14001 (de gestión medioambiental) de la provincia de Jerez.

**A** Carmen le preocupan determinadas "señaduras pendientes" en el mundo empresarial, especialmente aquellas que tienen que ver con el acceso de las mujeres a la actividad empresarial. Siente que todavía las mujeres tienen más obstáculos y dificultades para crear empresas y para gestio-narlas que los hombres. Aún en nuestros días existen sectores económicos donde las mujeres prácticamente ni están representadas ni están presen-tes. "Trabajo en un sector doc-



de la gran mayoría son hombres. Cuando nos reunimos los miembros de la Asociación Nacional de Banqueros, muchas veces soy yo la única mujer, casi todas mis relaciones empresariales son con hombres.

**Considero** que hay que trabajar intensamente para que algún día desaparezcan las diferencias de género, y la empresa es un gran campo de actuación para conseguir la igualdad entre hombres y mujeres.

**Pero** ella es necesario que haya más mujeres empresarias, porque eso supone trabajar en ese proceso de concienciación que necesitan los hombres para llegar a percibir de manera natural que "las mujeres pueden ser igual de arrojadas, prudentes, decididas y fuertes que ellos".

**También**, que haya más mujeres en las empresas "porque las mujeres tenemos incorporado un sentido del deber y de la responsabilidad y una efectividad en el trabajo de la que, sinceramente, los hombres también mucho que aprender".

**Correa** comenta una anécdota al respecto: "Un día recibí un proveedor y me preguntó cómo era capaz de contratar mujeres, teniendo en cuenta que éstas se quedan embarazadas, se quedan con sus hijos cuando se ponen malos... A lo que le contesté: "Pues, fíjate, los hombres juegan al fútbol, se lesionan, hay que operarlos, se les complica la operación, y en vez de un mes, están tres meses de baja (en ese momento yo pasaba por una situación similar con un hijo). El proveedor no supo responderme..."

**En** Banqueros Carpo trabajan 18 personas, de las que la tercera

parte son mujeres que desempeñan labores técnicas en el Departamento de Producción y labores administrativas. "Mujeres con iniciativa, muy profesionales, con una gran capacidad para tomar decisiones".

**Correa** se entusiasma cuando habla del equipo humano que trabaja en Banqueros Carpo. "Nos conocemos desde hace tanto tiempo que las relaciones trascienden más allá de lo profesional. Y eso ya lo veo como algo positivo. A mi gente" la considero como una prolongación de mi propia familia".

**Correa** mira al futuro con grandes dosis de optimismo.

¿Sus aspiraciones? "Seguir trabajando, que la empresa no deje de funcionar, ser capaces de mantener la fidelidad de la clientela... En el terreno personal, que mis hijos crezcan y nos tengan siempre presentes, seguir llevando una vida sencilla junto a mi marido, y poco más... Anso viajar, mi gran pasión".

**"Las** mujeres tenemos sensibilidad en el trabajo, lo formamos, tendemos a conocer más que a imponer, dar libertad para que las y los demás desarrollen sus ideas, potenciamos las capacidades y reconocemos los valores de los demás, hombres y mujeres. Para mí estar con los valores en los que se asienta la igualdad: la consideración de las personas en igualdad".